

## **1ª TROBADA INTERNACIONAL UNIVERSITATS AFRICANES-CATALANES**

### **Taula rodonda de gestió**

Lunes, 16 de junio 2008

15:30 – 18:00 horas

En la mesa redonda sobre el *Programa de desarrollo institucional y de formación en gestión universitaria* que se celebró el lunes, 16 de junio, y su posterior discusión y presentación el martes, 17 de junio, con la presencia de Daniel Abwa, Director de Asuntos Académicos y de la Cooperación de la Universidad Yaunde I, Koffi Akibode, Director de Cooperación de la Universidad de Lome, Juan Loeri Solebilobe, Administrador de la UNGE, Ramatoulaye Diagne Mbengue, Directora de la Escuela de Doctorado “Estudios sobre el Hombre y la Sociedad” de la Universidad Cheikh Anta Diop, Macki Samaké, Jefe de la División de relaciones exteriores de la Universidad de Ouagadougou, Josep M. Vilalta, Secretario Ejecutivo de la Asociación Catalana de Universidades Públicas, Nadja Gmelch, técnica de proyectos de la Asociación Catalana de Universidades Públicas, Gustau Folch, Gerente de la Universidad Autónoma de Barcelona, Anna Rifà i Ros, gerente de la Universidad Ramón Llull, **un representante** de la Universidad Pompeu Fabra y **un representante de** la Universidad de Barcelona se afirmó el interés tanto por parte de las universidades públicas catalanas (Universidad de Barcelona, Universidad Autónoma de Barcelona, Universidad Politécnica de Cataluña, Universidad Pompeu Fabra, Universidad de Girona, Universidad de Lleida, Universidad Rovira y Virgili, Universidad Oberta de Catalunya) y de la Universidad Ramón Llull y la Sra. Anna Estrada, directora de l'Institut Catalunya Àfrica, desarrollar el *Programa de desarrollo institucional y de formación en gestión universitaria* y se acordó lo siguiente:

#### **1.) Premisas básicas**

- a) El *Programa de desarrollo institucional y de formación en gestión universitaria* se desarrollará en estrecha relación con las universidades africanas, atendiendo sus necesidades específicas. Se garantizará que los participantes del Programa se apropien de ello.

- b) El *Programa* se basará en un concepto amplio de gestión universitaria que abarca todos los ámbitos y facetas de la actividad institucional de una universidad.
- c) El *Programa* nace con la fuerte voluntad de garantizar la sostenibilidad y permanencia del proyecto más allá de los cursos de formación. Además, el Programa debe ayudar a profundizar lazos existentes entre las universidades africanas y catalanas y crear nuevas relaciones entre ellas en todos los ámbitos de la universidad.
- d) El *Programa* se organizará con criterio de calidad y tiene afán de excelencia. Para ello, es imprescindible lograr una financiación adecuada y garantizada y de un equipo de coordinación y un profesorado de experto.

## **2.) Actividades**

Se acordó que el *Programa* cuente con las siguientes actividades:

- 1.) La principal actividad del *Programa* consiste en formar a recursos humanos de las diferentes universidades africanas en diferentes temas de la gestión universitaria.
- 2.) Para garantizar la aplicabilidad de los contenidos estudiados y la sostenibilidad del *Programa*, cada participante elaborará un plan de acción individual para implementar un proyecto concreto en su universidad.
- 3.) Se formarán formadores (personal de universidades africanas) para tutorizar el proceso de elaboración e implementación de los planes individuales.
- 4.) Tendrá lugar un amplio intercambio de experiencias y buenas prácticas.
- 5.) Se creará una red de conocimiento entre todos los participantes así como una plataforma virtual para fomentar el intercambio más allá del *Programa*.

### **3.) Estructura**

La primera edición del *Programa* se llevará a cabo durante el año 2009, se organizará en tres módulos y tendrá la siguiente estructura.

En el mes de febrero de 2009 se celebrará el primer módulo. Será un módulo conjunto en el que participarán los representantes de todas las universidades africanas y que tendrá lugar en Cataluña. La duración de este módulo será aproximadamente de diez días y contendrá clases magistrales de formación en los temas seleccionados de gestión universitaria, impartidas por expertos europeos y africanos, presentaciones y análisis de buenas prácticas, reuniones de trabajo para elaborar los planes individuales de acción así como visitas a diferentes unidades de las universidades catalanas, relacionadas con los planes individuales de acción. Paralelamente al programa de formación general, se formarán los formadores para tutorizar el proceso de elaboración de los planes individuales de acción.

El siguiente módulo, que se desarrollará por separado en las diferentes universidades africanas participantes, se celebrará aproximadamente en el mes de junio de 2009. Tendrá una duración de aproximadamente cinco días y contará con clases magistrales, presentaciones de buenas prácticas así como reuniones de trabajo para avanzar con los planes individuales de acción. La ventaja de este segundo módulo es que al desarrollarse en las diferentes universidades africanas, se concentrará especialmente en las necesidades de cada una de las universidades y se podrá ampliar a un público más extenso.

El tercer y último módulo del *Programa* se celebrará conjuntamente en una universidad africana. La duración será de nuevo aproximadamente de diez días y contará con clases magistrales y reuniones de trabajo. Este módulo servirá también para poner en común las experiencias del *Programa* y para definir los próximos pasos a seguir para implementar los proyectos desarrollados a lo largo del *Programa*.

### **4.) Tema**

Se acordó que el tema general de la primera edición del *Programa* será la gestión del cambio. Las universidades catalanas se enfrentaron a grandes modificaciones durante

los últimos años, los cuales los hicieron aprender gestionar el cambio. Los representantes africanos coincidieron que este conocimiento obtenido por las universidades catalanas puede ser de gran utilidad para sus universidades que igualmente se encuentran en tiempos de cambios profundos. Bajo este tema paraguas se estudiarán diferentes sectores de la universidad (adaptación de los planes de estudio al plan de Bolonia, e-learning, valorización de la investigación, etc.). Se pondrá énfasis en estudiar, a parte del caso catalán, ejemplos de otros países europeos y africanos.

### **5.) Beneficiarios**

Beneficiarios del *Programa* podrán ser todas las personas que están involucradas en la gestión universitaria, ya sea personal docente o personal de administración y servicios. Se acordó que, dependiendo del temario final del *Programa*, se seleccionarán conjuntamente los participantes de éste.

### **6.) Próximos pasos**

Desde la ACUP se elaborará una propuesta de calendario y de organización más concretos y se informará a todas las universidades participantes de cara a poder tener un Programa definitivo y un calendario final a finales del mes de octubre del 2008.

Barcelona, 17 de junio 2008