

## **I Rencontre Internationale Universités Africaines - Catalanes**

### **Economie et mondialisation à l'Afrique Noir**

#### **Table ronde gestion**

**Lundi, 16 juin 2008.**

**15.30 – 18.00 h.**

Lors de la table ronde sur le *Programme de développement institutionnel et formation en gestion universitaire* qui eu lieu lundi 16 juin, et le postérieur débat et présentation des conclusions mardi 17 juin, avec la présence de Daniel Abwa, Directeur d'Affaires Académiques et de Coopération de l'Université Yaoundé I, Koffi Akibode, Directeur de Coopération de l'Université de Lomé, Juan Loeri Solebilobe, Administrateur de la UNGE, Ramatoulaye Diagne Mbengue, Directrice de l' Ecole de Doctorat "Etudes sur l'Homme et la Société " de l' Université Cheikh Anta Diop, Macki Samaké, Chef de la Division de relations extérieures de l'Université de Ouagadougou, Anna Estrada, Directrice de l'Institut Catalogne – Afrique, Josep M. Vilalta, Secrétaire Exécutive de l' Association Catalane des Universités Publiques, Nadja Gmelch, technicienne des projets de l' ACUP, Gustau Folch, Administrateur de l' Université Autonome de Barcelone, Anna Rifà i Ros, Administrateur de l'Université Ramón Llull, de l' Université Pompeu Fabra et de l'Université de Barcelone ; il fut confirmé l'intérêt au tant des Universités publiques (Université de Barcelone, Université Autònoma de Barcelone, Université Politècnica de Catalunya, Université Pompeu Fabra, Université de Girona, Université de Lleida, Université Rovira y Virgili, Université Oberta de Catalunya) et l' Université Ramón Llull comme des Universités africaines de développer le *Programme de développement institutionnel et de formation en gestion universitaire*, et il fut accordé le suivant :

#### **1.) Points principaux**

- a) Le *Programme de développement institutionnel et de formation en gestion universitaire* sera développé en étroite relation avec les universités africaines,

en réponse des leurs besoins spécifiques.

- b) Le *Programme* est fondé sur un concept large de gestion universitaire qui comprend tous les domaines et volets de l'activité institutionnelle d'une université.
- c) Le *Programme* né avec la volonté de garantir sa soutenabilité et permanence du projet au delà des cours de formation. Le programme doit aider à renforcer les liens existants entre les Universités africaines et catalanes et à créer des nouvelles relations entre elles dans tous les domaines universitaires.
- d) Le *Programme* sera organisé suivant des critères de qualité et excellence. Pour ce faire, il est nécessaire de trouver un financement adéquat et consolidé et un équipe de coordination et académique composé des experts.

## **2.) Activités**

Il fut accordé que le Programme aura les suivantes activités:

- 1.) Formation des ressources humaines des différentes universités africaines en thèmes de gestion universitaire.
- 2.) Pour garantir l'application des contenus à étudier et la soutenabilité du programme, chaque participant fera un plan d'action individuel pour la mise en place d'un projet concret à son Université.
- 3.) Formation des formateurs (personnel des universités africains) pour suivre le procès d'élaboration et mise en place des plans individuels.
- 4.) Echange des expériences et savoir faire.
- 5.) Création d'un réseau de connaissance avec tous les participants ainsi qu'une plateforme virtuelle pour favoriser l'échange au delà du programme.

### **3.) Structure**

La première édition du Programme aura lieu en 2009 et sera organisé en trois modules, avec la suivante structure:

- Premier module. Mois de février 2009.

Module conjoint avec la participation des représentants de toutes les Universités africaines. Il aura lieu en Catalogne, avec une durée d'environ dix jours.

Son contenu sera des cours magistraux de formation dans les sujets sectionnés en gestion universitaire données par des experts européens et africains, présentations et analyse des bonnes pratiques, réunions de travail pour l'élaboration des plans individuels d'action ainsi que des visites aux différentes unités des universités catalanes relationnés avec les plans individuels d'action. Parallèlement au programme de formation général, il y aura une formation de formateurs pour suivre le procès d'élaboration des plans individuels.

- Le suivant module, qui sera développé séparément dans les différentes universités africaines aura lieu pendant le mois de juin 2009. Avec une durée de cinq jours il contiendra des cours magistraux, présentations des bonnes pratiques ainsi que des réunions de travail pour avancer dans les plans individuels d'action. L'avantage de ce module est la possibilité de reprendre et connaître les besoins spécifiques à chaque université et l'élargi ment à un public plus large.

- Le troisième et dernier module du Programme aura lieu dans une Université africaine, avec une durée d'environ dix jours. Avec des cours magistraux et réunions de travail. Mise en commun des expériences du programme et définition des étapes à suivre pour mettre en place les projets développés au cours du programme.

### **4.) Sujet**

Le sujet général de la première édition du programme sera la gestion du changement. Les Universités catalanes pendant les dernières années ont dû faire face à des importantes modifications dans leurs systèmes. Les Universités africaines se trouvent dans la même situation de changement et considèrent important connaître l'expertise des Universités catalanes dans la gestion du changement.

Sous ce sujet général seront étudiés différents secteurs de l'université (adaptation des plans d'études aux critères de Bologne, e-learning, mise en valeur de la recherche...). Il y aura de même une étude des expériences d'autres pays européens et africains, dans la gestion des changements.

### **5.) *Bénéficiaires***

Les bénéficiaires du programme seront toutes les personnes avec un lien avec la gestion universitaire, qu'il soit personnel académique ou d'administration et services. Il fut accordé que suivant le contenu final du programme, il y aura une sélection conjointe des participants dans la formation.

### **6.) *Prochaines gestions***

L'ACUP est chargé de l'élaboration d'une proposition de calendrier et d'organisation plus concrète et d'informer à toutes les Universités participantes, pour avoir un programme définitif et un calendrier final au mois d'octobre 2008.

Barcelone, 17 juin 2008